



# جامعة البلقاء التطبيقية

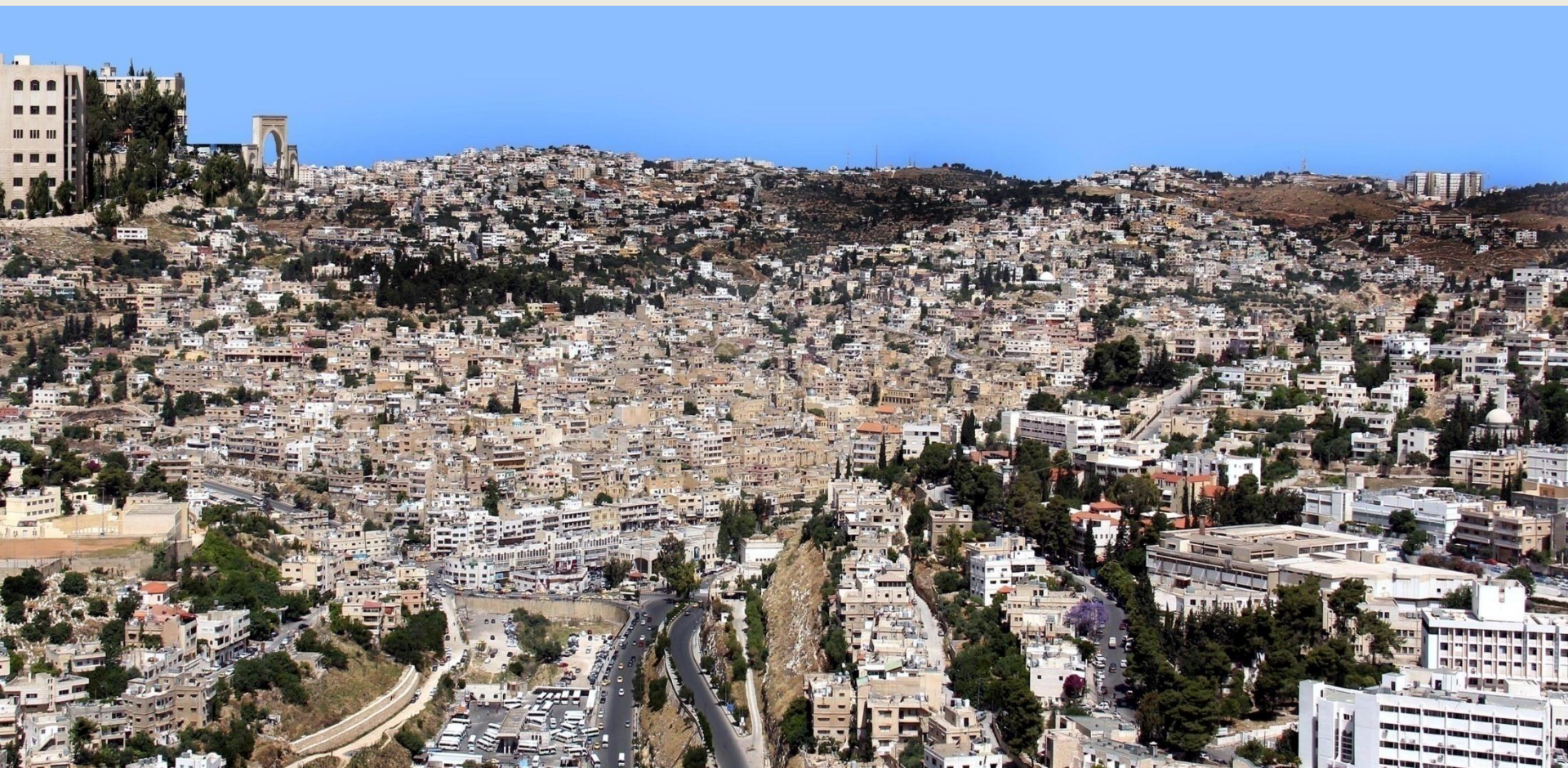
التقرير السنوي

٣٠/٦/٢٠١٧ – ١/٧/٢٠١٦

الأستاذ الدكتور عبدالله سرور الزعبي

رئيس الجامعة

# حوضي من عدن إلى عمان البلقاء



# محور الحاكمة

عملت إدارة الجامعة على ترسيخ مبدأ سيادة القانون ومفهوم العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص وتفعيل مجالس الحاكمة بدءاً من مجالس الأمناء والجامعة والعمداء وغيرها من المجالس حيث صدر عنها ما يزيد على (3,250) قراراً و(17) تشريعاً.

#### مؤشرات الأداء لعمل مجالس الحاكمة في الجامعة

عدد القرارات تموز ٢٠١٦ الى حزيران ٢٠١٧	عدد الجلسات تموز ٢٠١٦ الى حزيران ٢٠١٧	عدد القرارات ايلول ٢٠١٥ الى حزيران ٢٠١٦	عدد الجلسات ايلول ٢٠١٥ الى حزيران ٢٠١٦	مجلس / لجنة
167	12	18	4	مجلس الأمناء
25	6	9	2	مجلس الجامعة
2032	37	730	10	مجلس العمداء
1037	37	526	13	لجنة التعيين والترقية
3261	92	1283	29	المجموع

وقد تم إصدار عدد من التشريعات من مجالس الحاكمة كل حسب  
صلاحيته حيث كانت على النحو التالي:

تشريعات صادرة عن مجلس الأمناء (٨)

تشريعات صادرة عن مجلس الجامعة (٢)

تشريعات صادرة عن مجلس العمداء (٧)

ويتم تحديث الأنظمة والتعليمات بشكل دوري والتي هي متوفرة لدى  
بنك المعلومات في مركز التطوير وضمان الجودة.

# المحور الأكاديمي

## ١. أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة:

بلغ عدد أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة (١٤٥١) عضو هيئة  
تدريس حسب الرتب الاكاديمية التالية: (١٢٥) أستاذ، (٣٩٠)  
أستاذ مشارك، (٢٨٢) أستاذ مساعد، (٢٩٢) مدرس، (١٠٢) مدرس  
مساعد، (٢٦٠) محاضر متفرغاً.

ولتحقيق الجودة الشاملة ومعايير هيئة الاعتماد فقد تم التعاقد مع  
(١٠٥) عضو هيئة تدريس، منهم (٤٧) ممن انتهت خدمتهم حكماً.

كما تم ترقية ومنح رتب أكاديمية (أستاذ 15 ، وأستاذ مشارك 41 ،  
وأستاذ مساعد 43) إلى (٩٩) عضو هيئة تدريس.

## ٢. البرامج الأكاديمية

عملت الإدارة خلال العام الماضي على تحسين وتجويد عملية الأداء الأكاديمي حيث تم الحصول على الموافقات اللازمة لاستحداث (5) برامج على مستوى الماجستير، و (3) برامج على مستوى الدبلوم العالي، و (3) برامج على مستوى البكالوريوس، و (5) برامج على مستوى الدرجة الجامعية المتوسطة (الدبلوم التقني).

كما حصلت الجامعة على اعتماد (18) برنامجاً أكاديمياً على مستوى البكالوريوس (14) برنامجاً على مستوى الدبلوم التقني، وبرنامجين على مستوى الماجستير، ويجري العمل على اعتماد بقية البرامج الأكاديمية فيها.



### ٣. الخطط الدراسية

كما وتعمل الجامعة على تحديث خططها الدراسية لتلائم التطورات العالمية من حيث التعليم الإلكتروني وإدخال مساقات جديدة كمادة الإبداع والابتكار والريادة وغيرها.

وتعمل الجامعة جادة على تجهيز البنية التكنولوجية اللازمة لذلك.

## ٤. المبتعثين

### توزيع أعداد وتخصصات المبتعثين في الجامعة

التخصص	عدد المبتعثين	الدول المبتعث منها
طب	5	بريطانيا، وكندا، والمانيا
علم الحاسوب	8	بريطانيا، تايوان، إسبانيا، البرتغال، ماليزيا
لغة انجليزية	2	أمريكا، بريطانيا
تقنيات حيوية	1	بريطانيا
محاسبة	1	البرتغال
هندسة الحاسوب	4	كندا، روسيا، بريطانيا
هندسة الاتصالات	2	أمريكا
صحة عامة	1	نيوزيلندا
كيمياء	1	اسبانيا
مكتبات	1	بريطانيا
المجموع	26	

# البحث العملي والبعثات العلمية

نظراً لأهمية هذا المحور فقد قامت الجامعة:

دعم (60) بحثاً علمياً لأعضاء الهيئة التدريسية يتم تنفيذها داخل وخارج الجامعة.

ودعم ما لا يقل عن (19) مشاركة علمية في مؤتمرات عالمية.

ودعم زيارات بحثية لمؤسسات علمية عالمية.

وكذلك حصول مجموعة من أعضاء الهيئة التدريسية على دعم مالي لـ (7) مشاريع بحثية من مصادر خارجية.

تقدر قيمة الإنفاق على البحث العلمي ما يزيد عن (1,7) مليون دينار.

كما أقرت الجامعة ولأول مرة تعليمات لمنح حوافز للبحوث العلمية المتميزة والمنشورة في المجلات العلمية العالمية ومؤشر الاستشهاد ومؤشر (H-index).

#### مقارنات المؤشرات النوعية لأداء الباحثين

العدد في العام السابق	العدد الحالي	أنشطة البحث العلمي
116	89	تفرغ علمي (خارجي وداخلي)
73	278	الاشتراك في قواعد البيانات Google Scholar

اعتماد برمجية الاستلال لغايات الترقية والرسائل الجامعية والأمر  
البحثية:

التعليمات: بناء على قرار مجلس العمداء تم اعتماد نسبة استلال  
٢٥% لغاية الابحاث العلمية وكذلك للرسائل الجامعية.

شراء برمجية الاستلال: تم شراء برمجية الاستلال بعد أن تمت إحالة  
العطاء حسب الأصول بقيمة 18,400 دولار ومن موازنة عمادة  
البحث العلمي.

التحقق من الرسائل: تم إخضاع كافة رسائل الماجستير والدكتوراه  
لغايات تحديد نسبة الاستلال والتحقق منها حسب ما ورد في قرار  
مجلس العمداء.

أما ما يخص البعثات العلمية

فقد تم اتخاذ قرارات بابتعاث ما مجموعه (26) مبعوثاً للحصول على درجة الدكتوراه من جامعات عالمية مرموقة جلها في تخصصات الطب والهندسة.

التصنيف والاعتماد والجودة



## التصنيف

لقد تقدمت الجامعة ولأول مرة للمنافسة في مجال التصنيف العالمي حيث حققت المرتبة الرابعة محلياً والثامنة عربياً ومرتبة (236) عالمياً في تصنيف Metrics Green.

كما حققت الموقع الخامس محلياً و (55) عربياً على تصنيف Webometrics

تقدمت أيضاً لأول مرة بملف للتصنيف العالمي (QS) و (THE).

وتعمل حالياً على إعداد ملف التصنيف المحلي.

## التخصصات المشبعة والراكدة

كما عملت الجامعة وبالتنسيق مع ديوان الخدمة المدنية على دراسة التخصصات الراكدة والتي تم إغلاق بعضها.

## امتحان الكفاءة الجامعية

ومن الجدير بالذكر أن الجامعة ولأول مرة تحقق نتائج متقدمة في امتحان الكفاءة الجامعية للفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ٢٠١٦/٢٠١٧ حيث حققت الجامعة المرتبة الرابعة بين الجامعات الوطنية كافة، من خلال كلية الهندسة التكنولوجية.

## التقييم الذاتي

كما وأعدت الجامعة ولأول مرة ملف التقييم الذاتي الشامل وإرساله إلى هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي، تمهيداً للحصول على شهادة الجودة الشاملة.

## الطاقة الاستيعابية

وتقدمت أيضاً بملف رفع طاقتها الاستيعابية العامة.

## الاعتماد الدولي

تعمل الجامعة خلال هذا العام على وضع خطة عمل للحصول على الاعتمادات الدولية التالية:

ABET لكلية الهندسة، NAAB لهندسة العمارة، ACCM للطب، و AACSB لإدارة الأعمال خلال الثلاث سنوات القادمة.

ويتم التنسيق في هذه المرحلة مع مختصين محليين بما يساعد الجامعة في إعداد ملفات التقييم لمعرفة مدى الجاهزية لهذه الاعتمادات ومتابعتها بشكل يمكنها من الحصول على هذه الاعتمادات وبما يسمى ب Skill Base Assessment.

## تصميم التدريس

أولت الجامعة خلال السنة الماضية عناية خاصة بالتطوير الأكاديمي والتعليمي، إذ قامت بالإجراءات التالية:

التعليم الإلكتروني: تم تنفيذ طرح التعليم الإلكتروني E-Learning كمرحلة أولى حيث بدأ العمل على ترسيخ التعليم الإلكتروني في جميع كليات الجامعة في شهر آذار ٢٠١٧،

وتم الإنجاز بنسب متفاوتة في الكليات المختلفة وحسب الجدول التالي، وتهدف الجامعة إلى تحقيق نسبة ١٠٠% في التعليم الإلكتروني في جميع الكليات.

وتم تنفيذ 1205 مساقا إلكترونيا منذ شهر آذار حتى هذا التاريخ.

## نسب استخدام التعليم الالكتروني في كليات الجامعة

الرقم	الكلية	نسبة استخدام أعضاء الهيئة التدريسية للتعليم الالكتروني
١	معان الجامعية	%١٠٠
٢	مركز الجامعة	%٧٠
٣	عجلون الجامعية	%٤٦
٤	الأميرة عالية الجامعية	%٤٥
٥	الأميرة رحمة الجامعية	%٤٢
٦	الشوبك الجامعية	%٢٥
٧	العقبة الجامعية	%٢٤
٨	الهندسة التكنولوجية	%٢٤
٩	الكرك الجامعية	%٢٣
١٠	إربد الجامعية	%١٧
١١	عمان الجامعية	%١٢
١٢	الزرقاء الجامعية	%١

## تقييم أعضاء الهيئة التدريسية الكترونيا

تم تقييم أعضاء الهيئة التدريسية الكترونيا لكل من الفصل الدراسي الأول، والفصل الدراسي الثاني وربطها بأداء التعليم الالكتروني.

# محور التعليم التقني



تنفيذاً للرؤى الملكية السامية فقد ركزت إدارة الجامعة على هذا النوع من التعليم بهدف تجويد مخرجاته ولتلبية احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي ولمواكبة التطورات العالمية والتوسع فيه

يدرس في جامعة البلقاء التطبيقية (7,291) طالباً وطالبة على مستوى  
الدرجة الجامعية المتوسطة

كما تشرف الجامعة على 30 كلية جامعية متوسطة بلغ أعداد الطلبة فيها (10,903) طالباً وطالبة حيث تم إجراء مسح ميداني وبالتعاون مع القطاع الخاص لتحديد احتياجات السوق للتخصصات التقنية تمت إعادة هيكلة الخطة الدراسية لتغطية الجوانب المهاراتية (Soft Skills) والعملية منها.

كما تم اعتماد (14) برنامجاً من برامج الدبلوم التقني وتم وضع خطة متكاملة لتحديث التجهيزات والمختبرات والمشغل وبقيمة مالية تصل إلى (3,5) مليون دينار، وتدريب المختصين خاصة في أساليب المحاكاة الإلكترونية.

كما تعمل الجامعة على تعزيز التشاركية مع القطاع الخاص عن طريق إشراكهم في الخطط الدراسية ولتوسيع شبكة تدريب الطلبة لديهم حيث وقعت الجامعة (٢٥) اتفاقية لهذه الغاية.

تقدمت الجامعة للحكومة من خلال وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بمشروع هيكلية الكليات الجامعية ومنذ شهر أيلول عام ٢٠١٦ وبقيمة مالية تصل إلى (97.5) مليون دينار، حيث قدرت تكلفة المرحلة الأولى منها (32.5) مليون دينار وذلك بهدف نقل النماذج العالمية ( كالنموذج الألماني والفرنسي والكوري والكندي والأمريكي).

وباشرت الجامعة باتخاذ الخطوات العملية لذلك حيث تم توقيع اتفاقيات مع الجانب الفرنسي لتطوير وتحديث الخطط والنماذج التي تخدم القطاعات التشغيلية في المنطقة وسوق العمل المحلي، كما تعمل الجامعة على إجراء الدراسات مع الجانب الفرنسي لتحديد مهن المستقبل والاقتصاد الرقمي.

وكذلك تم الاتصال مع الجانب الكوري حيث حظيت الجامعة بزيارة للسفير الكوري لهذه الغاية.

كما تم تحديث إجراءات امتحان الشامل من خلال تفعيل بنك الأسئلة  
وحوسبة كافة العمليات وضبط الجودة وسرعة إعداد واستخراج  
النتائج.

# المحور الطلابي

إن الاهتمام بالطلبة البالغ عددهم ما يقارب (40,575) طالبا وطالبة أحد أهم أهداف الجامعة ومن هذا المنطلق فقد عملت الجامعة على تجويد الخدمة الأكاديمية والرعاية الكاملة لإعداد جيل مؤهل ومسلح بالعلم والمعرفة وترسيخ مفهوم المواطنة لديه من خلال تصميم وإدخال الأنظمة الإلكترونية في أعمال التسجيل كافة والإرشاد الإلكتروني وربط الكليات مع التسجيل المركزي وطرح البرامج وإجراء الامتحانات وغيرها وإعادة النظر في الخطط الدراسية وتحديثها بالكامل لتواكب التطورات العالمية وإدخال مساقات جديدة كمادة الابتكار والإبداع والريادة والفلسفة والأخلاق وغيرها.

## حوسبة اجراءات وحدة القبول والتسجيل:

- إجراءات استقبال الطلبة المستجدين والاستغناء عن الكثير من الوثائق المطلوبة من فرعي الثانوية العامة الأردنية وذلك من خلال التدقيق الالكتروني لبيانات وزارة التربية والتعليم وتنسيق القبول الموحد في وزارة التعليم العالي.
- الاستعلام الالكتروني عن قوائم المقبولين في الجامعة من خلال الرقم الوطني.
- اجراءات التسجيل للدراسات العليا وربطها الكترونيا مع وحدة الشؤون المالية.
- الربط الالكتروني بين اقسام تسجيل المركز والكليات المختلفة.



- الإرشاد الأكاديمي وتفعيله وتطوير الخطط الاسترشادية.
- معادلة المساقات الأكاديمية من خلال عميلة الكترونية وربط اعتمادها بالتسجيل والقسم الأكاديمي وضبط اجراءات معادلة المساقات من خلال الاجراءات الرسمية.
- الإجراءات المرتبطة بالعلامات وما يرافقها من رسائل الكترونية لجميع من له علاقة بذلك من مدرس وطالب ورئيس قسم وعميد كلية ووحدة قبول وتسجيل.
- طرح البرنامج الدراسي واحتساب الطلب على مساق وتوزيع قاعات التدريس.

## الأنشطة الطلابية

ومن الجدير بالذكر أن الجامعة نفذت ما مجموعه (٤٢) نشاطاً ثقافياً و(٤٠) نشاطاً رياضياً، و(٣٢) نشاطاً للتأهيل الوظيفي وبالتعاون مع صندوق الملك عبدالله الثاني، حيث استفاد منها ما مجموعه (٤٥٧٢) طالباً وطالبة.

## مصادر التعلم والتعليم:

تسعى مكتبة الجامعة إلى تطوير مصادر التعلم والتعليم من خلال توفير مصادر المعلومات وإتاحة تلك المصادر لأعضاء الهيئة التدريسية والباحثين والطلبة والإداريين والمجتمع المحلي.

حوسبة جميع مقتنيات المكتبات: تم حوسبة نظام المكتبة منذ عام ٢٠٠٦ على نظام الافق Horizon وبذلك تم حوسبة جميع مصادر المعلومات على نظام عالي يعتمد تسجيلة مارك ٢١.

حوسبة مقتنيات مكتبات الكليات الجامعية التابعة للجامعة باعتبارها مكتبات فرعية تابعة للمكتبة المركزية.

الاشتراك بنظام Summon المختص بالبحث الموحد وهي واجهة موحدة للبحث في كل مصادر المعلومات وقواعد البيانات.

بلغ عدد موجودات المكتبة من الكتب العلمية المتخصصة حوالي (69,500) كتاب منها (53,000) كتاب باللغة العربية و (19,500) كتاب باللغة الانجليزية.

زيادة عدد المجلات الالكترونية المتوفرة، وقد تم الاشتراك بعدد من قواعد البيانات الالكترونية وهي:

:Emerald/Insight

:Wiley Online Library

Taylor's Frances eBooks

زيادة عدد المجلات الالكترونية المتوفرة، وقد تم الاشتراك بعدد من قواعد البيانات الالكترونية وهي:

- Emerald/Insight
- Wiley Online Library
- Taylors Frances eBooks
- EBSCO
- Springer
- IEEE
- ProQuest

# الخدمات والبنية التحتية

NORTH



مفتاح الألوان

الدخول	
رياضة التامنه	
الاقامه القمه	
عليات التامنه	
الساكن الرياضيه	
ساكن خدميه للتامنه	
مخبرات تخريجه	
السنجد	
مواقف السيارات	
عمده المطارت	

**AL-BALQA' APPLIED UNIVERSITY**  
**CAMPUS MASTER PLAN**

ARCH.HANEEN HASSOUNEH

حوضي من عدن ... إلى عمان البقاء

**جامعة البلقاء التطبيقية**



سعت الجامعة إلى تطوير البنية التحتية والتكنولوجية والخدماتية حيث نفذت ما مجموعه (94) عطاء وبكلفة مالية قاربت (5) ملايين دينار وأشغال بقيمة مالية زادت عن نصف مليون دينار. كما حوسبت (16) عملية أكاديمية ومالية وإدارية من خلال كوادر مركز الحاسوب، بالإضافة إلى حوسبة امتحانات اللغة الانجليزية والعربية والتربية الوطنية والمواد الاختيارية، مما وفر مبالغ مالية طائلة.

كما استطاعت الجامعة الحصول على قرار من مجلس الوزراء بتخصيص مبنى أكاديمية العلوم المالية والمصرفية سابقاً بمساحة تزيد عن (14,500) متر مربع (مباني حديثة) والواقعة في شفا بدران بدلاً عن كلية عمان الجامعية الواقعة في جبل الحسين حيث المباني مهالكة ولا تصلح للتدريس فيها.



كما وزادت مساحات الحدائق للطلبة بمقدار 1500 متر مربع في مركز الجامعة.

إعادة كفتيريا الجامعة للعمل، وذلك بتوقيع اتفاقية مع مستثمر لإعادة تأهيل مطعم الجامعة ليقدم خدمات طعام بمستوى عال وبأسعار تفضيلية.

زيادة عدد المقاعد المتوفرة في ساحات الجامعة بحوالي (١٥٠) مقعداً، وسيتم الحصول على عدد آخر من هذه المقاعد من جهات متبرعة (شركة Zain وشركة Orange).

تم التنسيق مع البلدية وأمانة عمان الكبرى للحصول على حاويات ونباتات وأشجار كمساهمة من المجتمع المحلي في تطوير حرم الجامعة الى حرم جامعي أخضر.

تحويل الحرم الجامعي الى حرم أخضر من خلال زيادة الرقعة الخضراء واستغلال منطقة حمرة الصحن للزراعة حيث تم توقيع اتفاقية مع سلطة وادي الاردن لتزويدها بالف متر مكعب يوميا من المياه مما يساهم في زيادة الرقعة الخضراء واستغلال أراضي الجامعة في تلك المنطقة.

دراسة البنية التحتية لتأهيلها بما يحقق متطلبات الطلبة من ذوي الاحتياجات الخاصة وتم اعداد خرائط تبين الممرات المخصصة لهم في هذه المباني.

تم وضع الشروط المرجعية وتم طرح عطاء خاص بمحطة توليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية وبقدرة ١٧ ميغاواط.

خدمة المجتمع والمسؤولية المجتمعية

نفذت الجامعة ما مجموعه (١٨٣) نشاطاً مختلفاً في كافة محافظات المملكة وعقدت (١٦) ندوة ومحاضرة علمية مختلفة.

وتسعى الجامعة بفروعها في الكليات الخارجية اضافة الى النشاطات التي تقوم بها وحدة خدمة المجتمع في الجامعة وكليات المركز لخدمة هذه المجتمعات المحلية.

الحوسبة وتكنولوجيا المعلومات في التعليم والتعلم  
والإدارة

إن اهتمام إدارة الجامعة في هذا المحور يعتبر استراتيجياً نظراً للأثر الكبير لحوسبة الأنظمة والعمليات في الجامعة في إدارة شؤون الجامعة وتخفيض النفقات المالية، حيث استطاع مركز الحاسوب من حوسبة ١٨ عملية أكاديمية ومالية

## العمليات التي تمت حوسبتها من قبل مركز الحاسوب

الرقم	الإنجاز	الحالة
١	نظام الترقيات الأكاديمية (Online)	تم التنفيذ
٢	نظام تحكم الرسائل الجامعية- كلية الدراسات العليا (Online)	تم التنفيذ
٣	تفعيل نظام التعليم الإلكتروني (E-Learning) لجميع كليات الجامعة من داخل الجامعة وخارجها	تم التنفيذ
٤	حوسبة امتحان اللغة الانجليزية	تم التنفيذ
٥	نظام المختبرات الطبية في كلية العلوم	تم التنفيذ
٦	نظام ترميز العلامات الجديد	تم التنفيذ
٧	نظام الإرشاد الأكاديمي الإلكتروني للطلبة	تم التنفيذ
٨	تحديث موقع الجامعة الإلكتروني والكليات والوحدات والدوائر	تم التنفيذ
٩	مراجعة جميع الأنظمة المالية	تم التنفيذ
١٠	نظام نادي العاملين – شراء – كفالات (Online)	تم التنفيذ
١١	نظام وسيط مابين نظام محاسبة الطلبة والبنك الأهلي لتحويل الرسوم دون مراجعة مراكز القبض في الجامعة	تم التنفيذ
١٢	تفعيل امتحانات الـ Online لمواد اللغة الإنجليزية بجميع مستوياتها	تم التنفيذ
١٣	تركيب نظام الحماية الجديد (Firewall) وتحسين الشبكة الداخلية في الجامعة المركز وكلية عمان الهندسية ومختبرات الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب ICDL وبتمويل من منحة الإمارات (٢٠٠ ألف دينار معفاة من الضرائب)	تم التنفيذ
١٤	عقد عدد من الدورات المتخصصة لموظفي الجامعة والمجتمع المحلي	تم التنفيذ
١٥	حوسبة امتحانات اللغة الانجليزية في مركز اللغات بحيث أصبح موحداً لجميع الكليات	تم التنفيذ
١٦	عمل برنامج Android خاص بالجامعة لتقديم جميع الخدمات للطلبة على الاجهزة الذكية	جار التحديث
١٧	العمل على نظام الـ Work Flow حتى نصل الى جامعة بدون ورق (Paperless Environment)	جار التنفيذ
18	عملية دفع الرسوم الجامعية وتقديم طلبات القبول وعمليات التسجيل الالكتروني كاملا – One-stop-shop	جار التنفيذ



# المحور الإداري والمالي (التمويل الذاتي وضبط النفقات)

## المالي

لقد شكل النهوض بالوضع المالي للجامعة التحدي الأكبر نظراً لما آلت إليه الأوضاع المالية للجامعة حتى منتصف العام الماضي إذ بلغ العجز المالي في نهاية حزيران من عام ٢٠١٦ ما مجموعه (27,541,800) سبعة وعشرون مليوناً وخمسمائة وواحد وأربعون ألفاً وثمانمائة دينار منها (8,350,621) ثمانية ملايين وثلاثمائة وخمسون ألفاً وستمائة وواحد وعشرون ديناراً خلال الستة شهور الأولى للعام ٢٠١٦.

يضاف إلى ذلك مطالبات مالية بقيمة (26,339,638) ستة وعشرون مليوناً وثلاثمائة وتسعة وثلاثون ألفاً وستمائة وثمانية وثلاثون ديناراً التزامات مالية (حساب بنكي مكشوف، مطالبات تأمين صحي، وكهرباء ومياه، وضمان اجتماعي، ومطالبات مقاولين، وشيكات صادرة بدون رصيد ومطالبات عمل إضافي وغيرها) بالإضافة إلى ذلك مديونية صندوق الادخار البالغة (7,665,537) سبعة ملايين وستمائة وخمسة وستون ألفاً وخمسمائة وسبعة وثلاثون ديناراً وصندوق مكافأة نهاية الخدمة.

ومن هنا فقد ركزت إدارة الجامعة على عملية الإصلاح المالي وإزالة التشوهات المالية وزيادة الإيرادات وتخفيض النفقات مع مراعاة الاستمرار في تقديم الخدمات الأكاديمية والبنية التحتية وتشجيع البحث العلمي والحفاظ على الأمن الوظيفي.

حيث قامت الجامعة بهيكله التأمين الصحي مما أدى إلى خفض النفقات في هذا الجانب بمقدار (1.8) مليون دينار حيث انخفضت الكلفة من (4.8) مليون دينار إلى أقل من (3) مليون دينار وقامت الجامعة بهيكله رسوم الدراسات العليا حيث أدت إلى زيادة الإيرادات بما يقارب (400,000) دينار.

وهيكله رسوم امتحان الشامل مما أدى إلى زيادة في الإيرادات بواقع (360,000) دينار.

وكذلك هيكله رسوم التعليم التقني والتي سترفع إيرادات الجامعة من (3) مليون دينار سنوياً إلى ما يزيد عن (7) مليون دينار.

وحققت تخفيضاً في النفقات المترتبة على إعادة توزيع الأعباء التدريسية وضبط المكافآت المالية بقيمة قاربت (450,000) دينار.

كما ونفذت الجامعة عن طريق دائرة الصيانة والهندسة واللوازم أعمال إنشائية أدت إلى وفر مالي زاد عن (480,000) دينار.

يضاف إلى ذلك إنهاء خدمات من بلغوا السن القانونية للتقاعد وتفعيل نظام الإجازات بدون راتب مما أدى إلى وفر مالي يقدر بحوالي (250,000) دينار.

كما وتم تفعيل مركز الاستشارات والتدريب في الجامعة حيث حقق ربحاً زاد عن (81,000) دينار، وكذلك مركز تدريب المدربين الوطني والذي حقق دخلاً مالياً زاد عن (136,000) دينار.

إن الاجراءات سالفه الذكر أسفرت عن تخفيض العجز المالي خلال النصف الثاني من العام ٢٠١٦ بمقدار (5,960,805) خمسة ملايين وتسعمائة وستين ألف وثمانمائة وخمسة دنانير.

وبناءً عليه فقد انخفض العجز التراكمي من (27,541,800) سبعة وعشرين مليوناً وخمسمائة وواحد وأربعين ألفاً وثمانمائة دينار في نهاية حزيران لعام ٢٠١٦ إلى (22,910,899) اثنين وعشرين مليوناً وتسعمائة وعشرة آلاف وثمانمائة وتسعة وتسعين ديناراً مع نهاية العام نفسه.

كما قامت الجامعة بتسديد وعمل تسويات لالتزامات مالية مستحقة لما مجموعه (18,076,116) ثمانية عشر مليوناً وستة وسبعون ألف ومائة واثنان وثلاثون ديناراً.

هذا مع العلم بأن الجامعة استمرت بصرف مكافأة نهاية الخدمة والادخار وتسديد جزء من مديونية صندوق الادخار حيث صرفت (1,517,116) مليون وخمسمائة وسبعة عشر ألفاً ومائة وستة عشر ديناراً، وحولت المستحقات الشهرية لصندوق الادخار خلال العام مما وفر مبالغ مالية تقدر (1.3) مليون دينار في حساب الصندوق.



هذا وتم طرح عطاء لتوليد الطاقة الكهربائية بنظام البناء والتشغيل والتملك (BOT) والذي سيؤدي إلى وفري فاتورة الطاقة الكهربائية بما لا يقل عن ٥٠% من قيمة الفاتورة السنوية .

ومن الجدير بالذكر بأنه استحق للجامعة مطالبات مالية على وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والقوات المسلحة الأردنية ووزارة التربية والتعليم ما مجموعه (8,905,655) ثمانية ملايين وتسعمائة وخمسة آلاف وستمائة وخمسة وخمسون ديناراً.

# الاداري

قامت الجامعة بإجراءات الهيكلية الإدارية ل وحداتها ودوائرها للاستفادة القصوى من الموارد البشرية فيها

بالإضافة إلى أن وحدة الموارد البشرية انتهت من إعداد الوصف الوظيفي للعاملين في الجامعة وتحديث قواعد بيانات لهم وإعداد الدليل اللازم لذلك وتبسيط الإجراءات عن طريق حوسبة كافة العمليات التي تهم الموظفين.

تم تطوير وربط قاعدة البيانات بالنظام المحوسب للدوام والمغادرات والاجازات.

هيكله الجامعة لكي تتوافق مع مجموعة الأنظمة المعمول بها في الجامعة وقد تم الانتهاء مما يلي:

- اقرار الهيكل الرئيسي للجامعة.
- اقرار هيكله وحدة التأمين الصحي.
- اقرار هيكله وحدة الرقابة الداخلية.
- اقرار هيكله وحدة الشؤون المالية.

- يجري العمل على هيكله الوحدات والمديريات الاخرى في الجامعة
- تم العمل على اعاده توزيع الكوادر البشرية على الوحدات لسد النقص الحاصل في بعض الوحدات والدوائر.

تم تعديل نظام الموظفين بما يتماشى مع التطورات التشريعية وبما يخدم الهيئة الادارية باعطائهم اجازة أمومة أطول واستحداث اجازة أبوة وزيادة مدة الاجازة بدون راتب وتسهيل عملية الحصول عليها وذلك لتحسين عملية الاداء والالتزام باخلاقيات الوظيفة.

تم تأسيس وحدة الموارد البشرية بدلا من دائرة شؤون العاملين اعتبارا من تاريخ ٢٠/٢/٢٠١٧.

# العطاءات واللوازم

## دائرة العطاءات المركزية:

قامت دائرة العطاءات بإحالة مجموعة من العطاءات الممولة داخليا وخارجيا وصلت الى ٩٤ قرار احالة خلال العام الماضي، حيث كانت مجموع كلفتها ٤,٩٥٩,٧١٢ دينار وعلى النحو التالي:

### أنشطة العطاءات المركزية

البيان	القيمة الإجمالية بالدينار	مجموع زيادات عطاءات الخدمات والاشغال والتأجير بالدينار
مجموع العطاءات الممولة داخليا	1.024.133	78.330
مجموع العطاءات الممولة خارجياً	1.700.181	-
مجموع عطاءات التأجير	376.673	9.390
مجموع عطاءات المنحة السعودية	0	122.229
مجموع عطاءات المنحة الاماراتية	524.389	231.266
مجموع عطاءات المنحة الاوروبية	893.121	-
المجموع	4,158,497	441,215

## دائرة اللوازم:

تم تفعيل عملية الشراء وضبطها لتلبية احتياجات الجامعة من اللوازم.

تم تعديل نظام اللوازم بما يتماشى مع متطلبات العمليات والنقل التكنولوجي وتسهيل عمليات الشراء لتخفيض النفقات وتسهيل الأعمال الرقابية.

تم حوسبة نظام اللوازم المستهلك، وحاليا يتم تجربة حوسبة اللوازم الثابتة لإجراء حوسبة كاملة للوازم.

# الصناديق



عملت الجامعة على إنشاء صندوق الاستثمار وصندوق الإسكان حيث  
باشرت هذه الصناديق عملها.

ويجري العمل على إنشاء صندوق التكافل الاجتماعي.

تم اتخاذ مجموعة قرارات حول دراسة إمكانية إنشاء محطة فضائية (مرئي ومسموع).

تم التنسيب إلى مجلس الأمناء بالموافقة على عقد اتفاقية تعاون بين جامعة البلقاء التطبيقية وسلسلة مطاعم وأفران طربوش لتجهيز قاعة المطعم في حرم الجامعة بالإضافة إلى تجهيز قاعات استقبال ومبالغ مالية للجامعة قد تصل إلى (150,000) دينار خلال السنوات الأربعة الأولى من الاتفاق، بالإضافة إلى عقد دورات تدريبية للطهي.

اتخذت اللجنة قراراً بدراسة العرض المقدم من إحدى الشركات المتخصصة في إنشاء الملاعب الرياضية وصالات الرياضة وبرك السباحة والموضوع قيد الدراسة الآن.

أراضي الجامعة: تم اتخاذ اجراءات ملكية أراضي باسم الجامعة.

المراكز

## مركز الاستشارات والدراسات والتدريب:

يعتبر التدريب والتعليم المستمر والاستشارات التي يقوم بها مركز الاستشارات والتدريب أحد أهم ركائز خدمة المجتمع التي تقدمها الجامعة، فقد سعى مركز الاستشارات والتدريب خلال السنة الماضية إلى دعم موارد الجامعة البشرية والمادية لخدمة المجتمع من خلال برامج التدريب والتعليم المستمر والاستشارات وتوظيفها لرفع مستوى الأفراد العاملين في مختلف القطاعات مما انعكس ايجابياً على مؤسساتهم ومجتمعاتهم.

تم تفعيل مركز الاستشارات والدراسات والتدريب مما انعكس ايجابا على دوره، وقدرت ايراداته خلال العام الأكاديمي ٢٠١٧/٢٠١٦ بمبلغ 364,736.29 دينار، وبزيادة مقدارها ٨١,٨٣٥.٩٤ دينار عن العام الذي سبقه.

#### مقارنات مركز الاستشارات والدراسات والتدريب

الإيرادات	المبلغ للعام ٢٠١٦	المبلغ من ١/١/٢٠١٧ الى ١٨/٦/٢٠١٧
إيرادات دورات تدريبية لمركز الجامعة والكليات التابعة لها	104,955.85	218,485.29
إيرادات الاشراف على الدورات التدريبية والدبلومات للكليات الخاصة	124,055	48,655
إيرادات المراكز الخاصة	53,889.50	97,596
المجموع	282,900.35	364,736.29

## مركز التدريب البحري:

تم انشاء مركز التدريب البحري بناء على قرار مجلس الأمناء، وقد تم تخرج اول فوج من طلبة تكنولوجيا النقل البحري في نهاية العام الدراسي ٢٠١٦/٢٠١٥ وقد باشروا الطلبة تدريبهم البحري على متن السفن في أعالي البحار.

بلغ اجمالي إيراد المركز منذ تأسيسه ولغاية نهاية عام ٢٠١٦ ما يقارب 301,402 ديناراً. لعدد من المشتركين بلغ 1,014 مشتركاً.

تم ابرام اتفاقية بين الجامعة والشركة الاردنية الكونية للوكالات البحرية والتي وردت وحدة المحاكيات على نفقتها الخاصة والتي تبلغ مائة الف يورو حيث تم انشاؤه في المركز الكائن في الكلية، بحيث تستوفي الشركة الكونية ٥٠% من عائدات التدريب للدورات البحرية المنعقدة في وحدة المحاكيات و ٥٠% للجامعة.

## معهد تدريب المدربين (مركز تدريب المدربين):

تم تفعيل دور معهد تدريب المدربين مما ادى الى زيادة الايرادات، وبلغ اجمالي ايرادات المعهد الوطني لتدريب المدربين للعام الجامعي ٢٠١٦-٢٠١٧ (١٣٦,٧٠٥) ديناراً.

### أنشطة معهد تدريب المدربين

إجمالي الإيرادات	عدد المتدربين	عدد البرامج التدريبية
136,705 ديناراً	٢٨٠	٢٣



## مركز اللغات:

تم تفعيل دور مركز اللغات لأول مرة في الجامعة، وقد بلغت إيرادات المركز في هذا العام ٢٠١٦-٢٠١٧ ما قيمته 4,037 دينار.

# التأمين الصحي

تم تعديل تعليمات التأمين الصحي المعمول بها في الجامعة لعام ٢٠١٧ لخدمة المشتركين ومنتفعيهم وتسهيل الاجراءات واستحداث درجة خاصة بالتأمين الصحي.

تم هيكلة التأمين الصحي وانشاء وحدة في عام ٢٠١٧ وبموجب نظام التأمين الصحي المعمول به في الجامعة.

تم اجراء تسويات مالية على المطالبات المالية المتراكمة قبل عام ٢٠١٧ والعائدة لبعض الجهات الطبية المعتمدة للجامعة.

مقارنة عدد المشتركين والمنتفعين بالتأمين الصحي لشهر آذار من الاعوام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٧

عدد المشتركين عام ٢٠١٧	عدد المشتركين عام ٢٠١٦	عدد المشتركين عام ٢٠١٥	عدد المشتركين عام ٢٠١٤	البيان
111	0	0	0	درجة خاصه
7497	14396	13828	13053	درجة اولى
822	1335	1352	1441	درجة ثانية
7961	3186	3279	3465	درجة ثالثة
16391	18917	18459	17959	المجموع

مقارنة نفقات التأمين الصحي لشهر آذار من الاعوام 2014, 2015, 2016, 2017

البيان	عام ٢٠١٤	عام ٢٠١٥	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧
درجة خاصة	0	0	0	7,603
درجة اولى	310,577	349,179	366,750	156,198
درجة ثانية	22,252	19,925	25,620	1,308
درجة ثالثة	52,708	53,308	57,560	85,159
المجموع	38,5537	422,412	449,930	25,0268

الاتفاقيات والتعاون المحلي والدولي

أولت الجامعة خلال السنة الماضية اهتماما كبيرا بمحور العلاقات المحلية والدولية والاتفاقيات حيث قامت الجامعة بتوقيع اتفاقيات محلية مع شركات زين للاتصالات و أورانج للاتصالات والبنك الأهلي، حصلت من خلالها الجامعة على تبرعات عينية ونقدية تزيد على مليون دينار.

كما عملت الجامعة على توقيع ٢٥ مذكرة تفاهم مع وزارة التربية والتعليم ووزارة تطوير القطاع العام ومؤسسات وشركات وطنية للتعاون معها إضافة إلى خلق فرص تدريبية للطلبة بالإضافة إلى اتفاقيات التدريب.

كما عملت الجامعة على بناء شبكة من العلاقات الدولية مع الجامعات ومراكز البحوث العالمية والمؤسسات المانحة، وتنوي توقيع اتفاقيات مما سيعود بالنفع المادي والعلمي والمعرفي من خلال إجراء البحوث المشتركة (٨ مشاريع بحثية مشتركة دون تحميل الجامعة تكاليف مادية) وتبادل الباحثين والطلبة والزيارات العلمية.



## اتفاقيات التعاون الدولي

نوع الفعالية	تم توقيع	جاري العمل على توقيع
اتفاقيات مع جامعات عالمية	اتفاقيتين:	١١ اتفاقية:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>الجامعة الروسية لصداقة الشعوب</li> <li>المعهد الوطني للعلوم والتكنولوجيا والإدارة (CNAM)، المؤسسة العلمية الثقافية المهنية العامة، ومقرها الرئيس في فرنسا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جامعة سانتياغو الاسبانية</li> <li>جامعة بيرايوس</li> <li>كلية كامبردج (أميركا)</li> <li>جامعة هراديتس كرالوفيه في جمهورية التشيك</li> <li>اتفاقية مع جامعة اندونيسيا</li> <li>اتفاقية جامعة UNITEN في ماليزيا</li> <li>جامعة جدانسك للتكنولوجيا (بولندا)</li> <li>جامعة سانت بطرسبرغ الروسية</li> <li>جامعة الامة للعلوم والتكنولوجيا (تركيا)</li> <li>منظمة بيرغوف الالمانية</li> <li>جامعة LE Havre الفرنسية</li> </ul>

"ونستمر في العمل والعطاء الدائم للتطوير والتحديث  
خدمةً للوطن وذلك تنفيذاً لرؤية  
صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين  
المعظم حفظه الله ورعاه"

